

Soutenance de thèse de Cyril, le lundi 5 décembre 2022

Publié le 2 décembre 2022 – Mis à jour le 2 décembre 2022

S O U T E

CY

*"Une analyse des effets de
le d*

Thèse dirigée par Da
Laurent Mé

LUM



Clermont
Recherche

Thèse Cyril

Date

Le 05 décembre 2022 De 13:30 à 17:00

Complément date

à 13h30

Lieu(x)

à l'IAE

Cyril VERDIER soutiendra sa thèse le lundi 5 décembre 2022 à 13h30.

Cyril VERDIER soutiendra sa thèse le **lundi 5 décembre 2022 à 13h30**. Sa thèse s'intitule **“Une analyse des effets de proximité sur les pratiques de contrôle de gestion : le cas d’une université française”**.

Directeurs de thèse :

- MERIADE Laurent, Professeur des universités, Université Clermont Auvergne
- TALBOT Damien, Professeur des universités, Université Clermont Auvergne

Rapporteurs :

- GEORGESCU Irène, Professeure des universités, Université de Montpellier
- BOLLECKER Marc, Professeur des universités, Université de Haute-Alsace

Suffragants :

- MARD Yves, Professeur des universités, Université Clermont Auvergne
- MAZOUZ Bachir, Professeur titulaire, Ecole nationale d’administration publique (Réseau de l’Université du Québec)

Résumé de la thèse :

La théorie de la contingence ne reconnaît pas les individus et leurs interrelations comme ayant une influence potentielle sur les mécanismes du contrôle de gestion. Notre thèse se saisit de ce knowledge gap pour développer un modèle conceptuel qui puisse déterminer l’influence de ce micro-environnement de contrôle inexploré sur les pratiques de contrôle formel et/ou informel, ainsi que sur leurs interdépendances. Cinq dimensions de proximité (Boschma, 2005) et quatre leviers de contrôle (Simons, 1995) structurent ce modèle conceptuel. Sur la base des données d’enquête d’un échantillon de 730 personnels d’une université française, nous avons validé nos instruments de mesure et ajusté la qualité d’un modèle d’équations structurelles. Nos résultats mettent en évidence (1) les effets directs des proximités sur les pratiques de contrôle de gestion, (2) les effets médiateurs et (3) modérateurs des proximités sur ces effets directs, et (4) les effets modérateurs des proximités sur l’interdépendance des pratiques de contrôle de

gestion. En outre, (5) les proximités révèlent des pratiques de contrôle davantage informel, agrandissant le périmètre d'analyse du contrôle. Nous démontrons que l'introduction du micro-environnement de contrôle dans l'analyse du contrôle de gestion (A) apporte des éclairages sur son fonctionnement systémique et (B) permet d'approfondir notre connaissance des pratiques de contrôle formel et informel contenues dans un package de contrôle.

Mots-clés : Contrôle de gestion ; Ecole de la Proximité ; Théorie de la contingence ; Package de contrôle ; Système de contrôle de gestion ; Réalisme critique ; Modèle d'équations structurelles ; Management public

[https://clerma.uca.fr/version-francaise/soutenance-de-these-de-cyril-le-lundi-5-decembre-2022\(](https://clerma.uca.fr/version-francaise/soutenance-de-these-de-cyril-le-lundi-5-decembre-2022/)
[https://clerma.uca.fr/version-francaise/soutenance-de-these-de-cyril-le-lundi-5-decembre-2022\)](https://clerma.uca.fr/version-francaise/soutenance-de-these-de-cyril-le-lundi-5-decembre-2022))